

INVITATION A TOUS NOS MEMBRES



Centre vaudois d'Etudes Economiques et Comptables

Nous avons le grand plaisir de vous convier à la conférence de votre Centre d'Etudes qui sera consacrée début septembre à un thème d'actualité :

Mutualisation des compétences et externalisation (outsourcing) outils de développement des PME

Après un survol des tendances et des développements de l'activité d'outsourcing « comptabilité & finances » au niveau International, nous aborderons très concrètement les questions suivantes :

- Quels sont les enjeux, les risques et les plus-values ?
- Peut-on mutualiser des services à forte valeur ajoutée ? (CFO on demand)
- Que doit-on externaliser, à quelles conditions et pour combien de temps ?
- Quels sont les gains de productivité et financiers que l'on peut attendre ?
- Quelles sont les étapes d'un projet d'outsourcing et quels sont les pièges à éviter ?
- Comment piloter l'assurance qualité et le niveau de service dans le temps ?
- Comment développer une relation de partenariat durable dans ce domaine ?

**Réservez d'ores et déjà la date du 8 septembre 2009 dans votre agenda
(inscription sur le site www.ceec.ch)**

**Mutualisation des compétences & externalisation (outsourcing) :
outils de développement des PME**



Conférencier M. Claudio Volpe

**Expert en finances et controlling diplômé
Chargé de cours
Fondateur et CEO de CV Consulting**

Date:

Mardi 8 septembre 2009 à 18 :30

Lieu

**Université de Lausanne
Bâtiment Anthropole
Salle 2024 (voir plan ci-après)**

Conférence gratuite mais inscription nécessaire

Si l'outsourcing est perçu comme une démarche tactique (court et moyen termes) pour atteindre les objectifs de rentabilité de l'entreprise, il est également intégré progressivement dans la réflexion comme un levier stratégique (long terme).

Les défis auxquels sont confrontées les PME sont liés à la baisse des marges et à la globalisation de manière générale. La PME doit constamment adapter sa production aux variations du marché et garder les disponibilités nécessaires pour développer de nouvelles opportunités. Pour le management, externaliser la fonction finance lui permet de piloter ces ressources clés (CFO) sur les activités stratégiques de l'entreprise tout en bénéficiant de la flexibilité des coûts liés aux volumes traités et d'une expertise « disponible selon la demande ».

Venez donc découvrir les enjeux de l'externalisation financière pour les chefs d'entreprises et managers ainsi que pour les employés.

INVITATION A TOUS NOS MEMBRES



Centre vaudois d'Etudes Economiques et Comptables

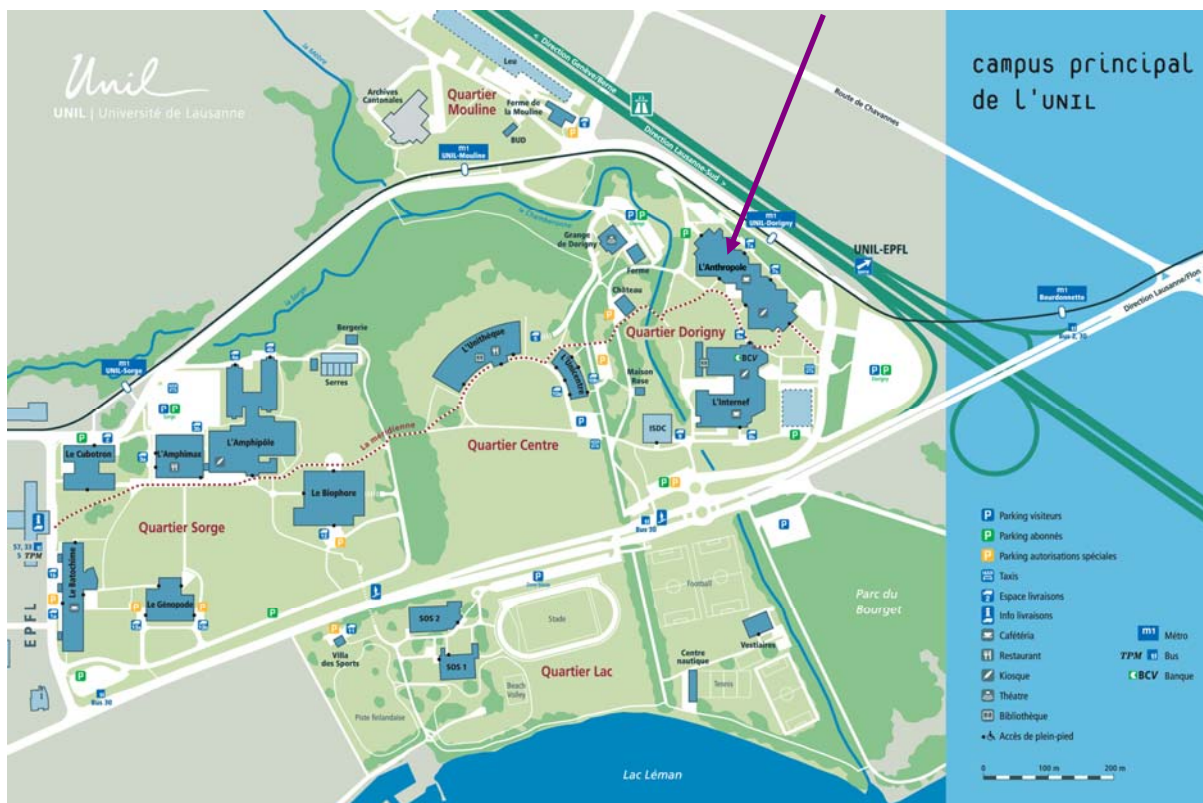
La conférence débat sera suivie d'un apéritif

COMMENT SE RENDRE A LA CONFERENCE ?

Date : 8 septembre 2009 à 18 :30

**Université de Lausanne
Bâtiment Anthropole – salle 2024**

Inscription nécessaire: www.ceec.ch ou conference@ceec.ch



CONTACT CONFERENCE

Courriel: conference@ceec.ch

Fax : 021 693 64 70